

50 év

A kijelölt vállalkozástól a versenytárgyalásig

50 éve a kivitelező építőiparban a Középületépítő Vállalatnál eltöltött 20 évből az utolsó 13 évvel folytatom. Ez látszólag hosszú időszak, de az ötven évnek kis hányada. 1976. december 31, a Hilton Szálloda átadása után a vállalt vezetői felkértek egy Konzultációs Csoport létrehozására és vezetésére. (Akkoriban szüntették meg, mint feleslegest az egy vezetővel tengődő Vállalkozási Osztályt.) Ennek a csoportnak a feladata volt, jobbra kijelölt projektek tervezői konzultációinak lebonyolítása azért, hogy a tervek a mi iránymutatásunk szerint megfeleljenek a megvalósítási lehetőségeknek, mint a meglévő alagút (OUTINORD) és nagyábrás (SCAN FORM) zsaluzatok alkalmazása, előre-gyártott vb. elemek (elsősorban homlokzatokon) és más un. „élőmunka-takarékos megoldások” alkalmazása. (Úgy tűnik az az idő ma is visszatér.) Abban az időben óriási kereslet volt a kivitelezői kapacitások iránt és a párhuzamosan egyszerre megnyitott építkezéseken mindig ott volt előrehaladás, a kapacitások oda voltak csoportosítva, amely építkezés érdekében legutoljára szólt le valaki „föntről”. Hiába volt a Középületépítő Vállalat mai szemmel óriásvállalat (3000 fő körül), teljes szakmai vertikummal, nem győzte a munkát. A vállalat csak Budapesten működött és nem épített lakásokat. Egyszóval diktáltunk a tervezőknek, amit azért hosszú és részletes tervezői egyeztetéseken beszéltünk meg és nyugodtan mondhatom, hogy eredményesen. A kötött méretű zsaluzatok alkalmazása rendet követelt a tervezőtől és sokszor a terv javára vált. Nagyon sok tervezővel létesítettünk kapcsolatot, ismertük és tiszteltük egymást, barátságok is kialakultak köztünk. Alig volt olyan budapesti tervező iroda, amellyel ne egyeztetünk volna és szinte az összes neves tervezővel jó kapcsolatot alakítottunk ki. Ez a későbbiekben számomra jó szolgálatot tett. Minden, a vállalatnál megfordult épülettel foglalkoztunk, akár leszerződünk építésére, akár, valamilyen okból nem. Néhány példa: a paneles technológia sikeres hazai és külföldi példája nyomán három szállodaépítésre is készültünk (Penta, Novotel, Stadion) és rögtön kijelentettük, hogy panelből nem építünk, tessék áttervezni a meglévő zsalutechnológiánkra. Mindhárom áttervezésre került monolit vasbeton szerkezetre, de a tervezés előrehaladása miatt a paneles méretek megtartásával. Ezt végig egyeztetjük, de végül csak a Stadion Szállóra kaptunk megbízást, a másik kettőt más cég építette fel. Végig egyeztetjük a Legfelsőbb Bíróság új épületét, vagy a Nemzeti Színház építésére is felkészültünk, sőt ez utóbbira már fel is vonultunk, de ezekből nem lett semmi. Az MTI új naphegyi épületét is végigtárgyaltuk, de más építette fel. Azért jutott bőven megépítendő létesítmény is. Megvásároltuk a LIFT-FORM technológia egy készletét és a KIPSZER mellett a Középületépítő Vállalat is épített néhány ilyen technológiájú épületet. Beszálltunk a könnyűszerkezetes programba (korábban idegenkedet a vállalat az acélszerkezetek alkalmazásától) és sorban építettük elsősorban iskolákat, de CLASP és FILLOT rendszereket is alkalmaztunk. Ezek az épületek a kapacitások csak kisebb részét foglalták el, fő irány a monolit vb szerkezetek maradtak, de a rekonstrukció (főként kórházak, Traumatológiai Intézet, Kútvölgyi úti kórház, színházak, Madách Kamara, Pesti Színház, Bábszínház), műemléki rekonstrukció is jelentős súllyal szerepelt programunkban (Budai Vár, Szépművészeti Múzeum, Magyar Állami Operaház). Óriási program, sokszínű, részletekig kiterjedő munka, jelentős tapasztalattal, gyakorlattal járt, ami a későbbiekben nagyon hasznomra vált. Időközben a gazdasági változásokkal párhuzamosan szervezetünk is változott, vezetésemmel újra létrejött a Vállalkozási Osztály és lassan változott a vállalati hozzáállás is. Többet fogadtunk el a tervezők elképzeléseiből, mert kitágult a világ, jobban hozzá lehetett férni addig nem ismert anyagokhoz, technológiákhoz. Bejöttek a külföldi anyaggyártó cégek, nagyobb lett a választék is. Minisztériumi közreműködéssel elkezdtük a versenytárgyalásos vállalatba adás meghonosítását.

Tanultuk ezt a külföldi vállalkozóktól, törvényekből és előkerültek a II. VH előtti alkalmazások is. Erről törvény is született és én is rész vettem az első Versenytárgyalási Útmutató megírásában, sőt tudomásom szerint az első hazai versenytárgyaláson eredményesen szerepeltünk, megnyertük az első magyarországi NMR (ma MRI) épületének építési jogát.

Az osztrák idegenforgalmi hitel jelentős része osztrák építési vállalkozásokhoz került, ők építették többek között a Fórum, az Átrium szállodákat, de mi is, alvállalkozóként beszálltunk a Taverna és a Flamenco szállodák építésébe. Ekkor történt, hogy a legnagyobb osztrák magánvállalkozó Dr. Alexander Maculan, a Hoffmann-Maculan cég tulajdonosa felkereste igazgatónkat, aki mellett én is részt vettem a tárgyalásokon. Jövetelének célja egy vegyesvállalat létrehozása a tudomása szerint legjobb magyar kivitelezővel. Közreműködésemmel, akkor csodaszámba menő gyorsasággal, 6 hónap alatt, 1989 tavaszán létrejött a Maculan-Középületépítő Nemzetközi Építőipari Kft, röviden MK International Kft. 20 év hűséges elkötelezettség után új fejezet kezdődött életemben. Az új vegyesvállalatnak én lettem az ügyvezetője, mely munkához a régi tapasztalatokat felhasználva új szemlélettel fogtam hozzá.